



Meta de Producto: CP3MP14 de Agencias de Promoción de Inversiones Departamentales para la internacionalización en funcionamiento.

FECHA REPORTE: 15/02/2023

PERIODO REPORTE: 15/07/2022 al 31/12/2022

AVANCE ACUMULADO: 1

AVANCE EN EL PERIODO DEL REPORTE: 0,25

INDICADOR: N° de Agencias de Promoción de Inversiones creadas y en funcionamiento.

TIPO DE INDICADOR: Incremento

REPORTA: Daniela González, Oscar Díaz

SOPORTES:

- Evidencias fotográficas
- Evidencias documentales

Descripción: La Secretaría de Desarrollo Económico de la Gobernación del Tolima, en aras para el cumplimiento de la meta CP3M14, se realizó una consultoría que permitió identificar las diferentes alternativas técnicas, financieras, jurídicas y administrativas para determinen el modelo de constitución para la creación de una figura que permita la atracción de inversión del departamento del Tolima.

1. CONTRATO DE CONSULTORIA 2131 DE 09/05/2022

Continuando con la ejecución de contrato N° 2131 del 09 de mayo del 2022 y luego de realizar las mesas de trabajo con los diferentes actores del orden privado y público del departamento y en desarrollo del cumplimiento de todas las actividades contempladas en el contrato, se logra establecer que la figura más viable para la creación de la promoción de inversión del departamento del Tolima, teniendo en cuenta la parte técnica, financiera, jurídica y administrativa se concluye que la figura pública a diferencia de la mixta y la privada tiene mayor viabilidad.

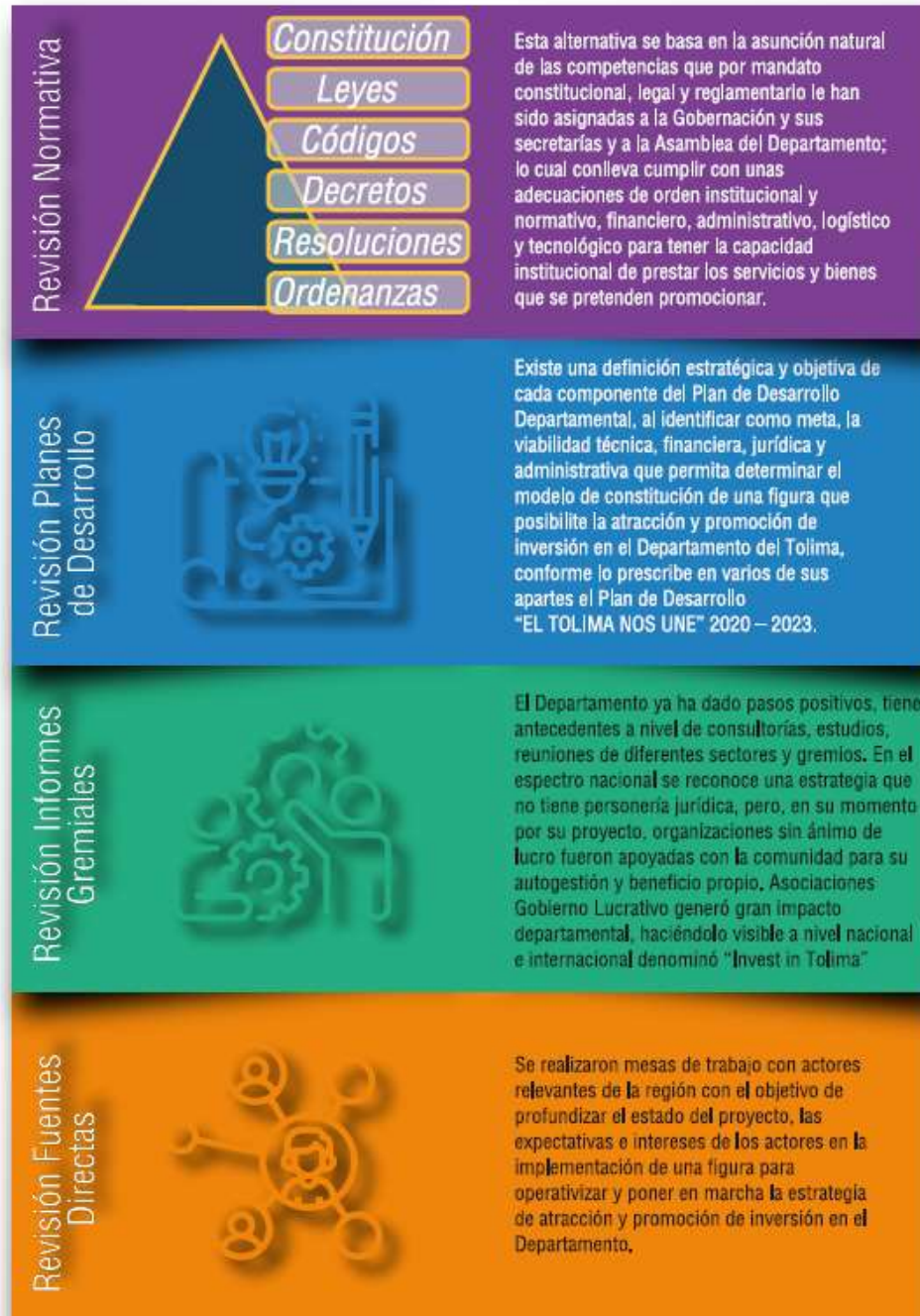
A continuación se muestran los resultados de cada una de las fases que determinaron la figura pública como la más viable

“EL TOLIMA NOS UNE”

Edificio Teatro Tolima – Carrera 3 N° 11 – 76 Piso 3°

www.culturatolima.org

Teléfono: 2610328 Código Postal 730001 Ibagué – Tolima - Colombia



Fase

1

Revisión de Antecedentes
y Bases Documentales

"EL TOLIMA NOS UNE"

Edificio Teatro Tolima – Carrera 3 N° 11 – 76 Piso 3º

www.culturatolima.org

Teléfono: 2610328 Código Postal 730001 Ibagué – Tolima - Colombia

Criterios de valoración

- 1 Pertinencia de la figura con el propósito misional del organismo
- 2 Autonomía presupuestal
- 3 Autonomía en el nivel estratégico y operativo
- 4 Capacidad de coordinación en el ecosistema: Gobierno-Empresa-
- 5 Instituciones - Academia
- 6 Complementariedades procesos de inversión Nat. e Internal. en el Depto.
- 7 Perdurabilidad de largo plazo

Alta
Media
Alta
Alta
Alta
Alta
Alta

**Figura 1
Pública**



Alta
Media
Alta
Media
Media
Media
Media

**Figura 2
Mixta**



Alta
Alta
Media
Media
Baja
Media
Baja

**Figura 3
Privada**



El equipo consultor expresa que la creación de una Dirección de Atracción y Promoción de Inversión Departamental al interior de la Secretaría de Desarrollo Económico de la Gobernación del Tolima, es la figura de mayor viabilidad dentro del modelo público.

Permitirá coordinar procesos de atracción de inversión departamental, generando sinergias con los procesos actuales de la Secretaría de Desarrollo Económico, articulando las iniciativas sobre el asunto que se realizan en otras Secretarías de la Gobernación.

Análisis de Alternativas de
Figuras Jurídicas Posibles

“EL TOLIMA NOS UNE”

Edificio Teatro Tolima – Carrera 3 N° 11 – 76 Piso 3°

www.culturatolima.org

Teléfono: 2610328 Código Postal 730001 Ibagué – Tolima - Colombia

Se obtuvieron 65 formularios DOFA, 8 actas y la sistematización de toda la información de los debates por mesa

Secretarías de la Gobernación del Tolima

Secretaría de Desarrollo Económico; Dirección Jurídica; Secretaría de Hacienda; Secretaría General; Secretaría de Planeación; Secretaría Administrativa; Gobernación del Tolima.



Mesa 01

Secretaría de Desarrollo Económico de la Gobernación del Tolima

Funcionarios de la Secretaría de Desarrollo Económico de la Gobernación del Tolima



Cámaras de comercio del Departamento y aliados institucionales estratégicos

Cámara de Comercio de Ibagué, Cámara de Comercio de Honda, Guaduas y Norte del Tolima, Cámara de Comercio del Sur y Oriente del Tolima, Comisión Regional de Competitividad, RAP Central, RAP Eje Cafetero



Mesa 03

Secretaría de Desarrollo Económico Alcaldía de Ibagué

Funcionarios de la Secretaría de Desarrollo Económico de la Alcaldía de Ibagué



Mesa 04

Gremios empresariales

Gremios representativos del tejido empresarial del Tolima



Mesa 05

Empresarios de la región

Empresarios representativos del tejido empresarial del Tolima



Mesa 06

Universidades y centros de pensamiento del Tolima

Representantes de instituciones de educación del Tolima



Mesa 07

Alcaldías municipales del Tolima

Representantes de las Alcaldías municipales del Tolima



Mesa 08

Sistematización de información de las ocho (8) mesas de trabajo

“EL TOLIMA NOS UNE”

Edificio Teatro Tolima – Carrera 3 N° 11 – 76 Piso 3°

www.culturatolima.org

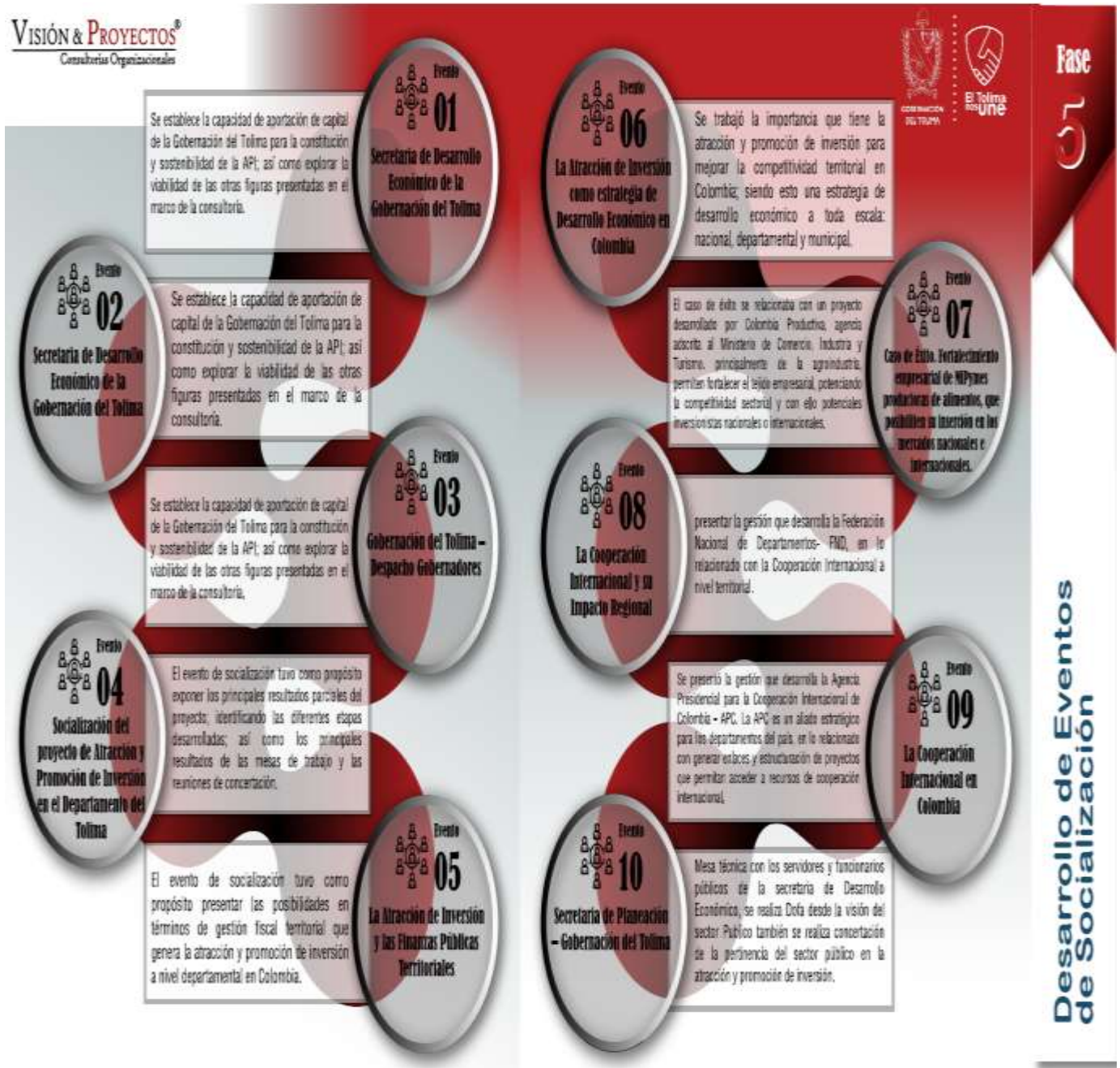
Teléfono: 2610328 Código Postal 730001 Ibagué – Tolima - Colombia

VISIÓN & PROYECTOS®
Consultoría Organizacional



“EL TOLIMA NOS UNE”

Edificio Teatro Tolima – Carrera 3 N° 11 – 76 Piso 3°
www.culturatolima.org
Teléfono: 2610328 Código Postal 730001 Ibagué – Tolima - Colombia

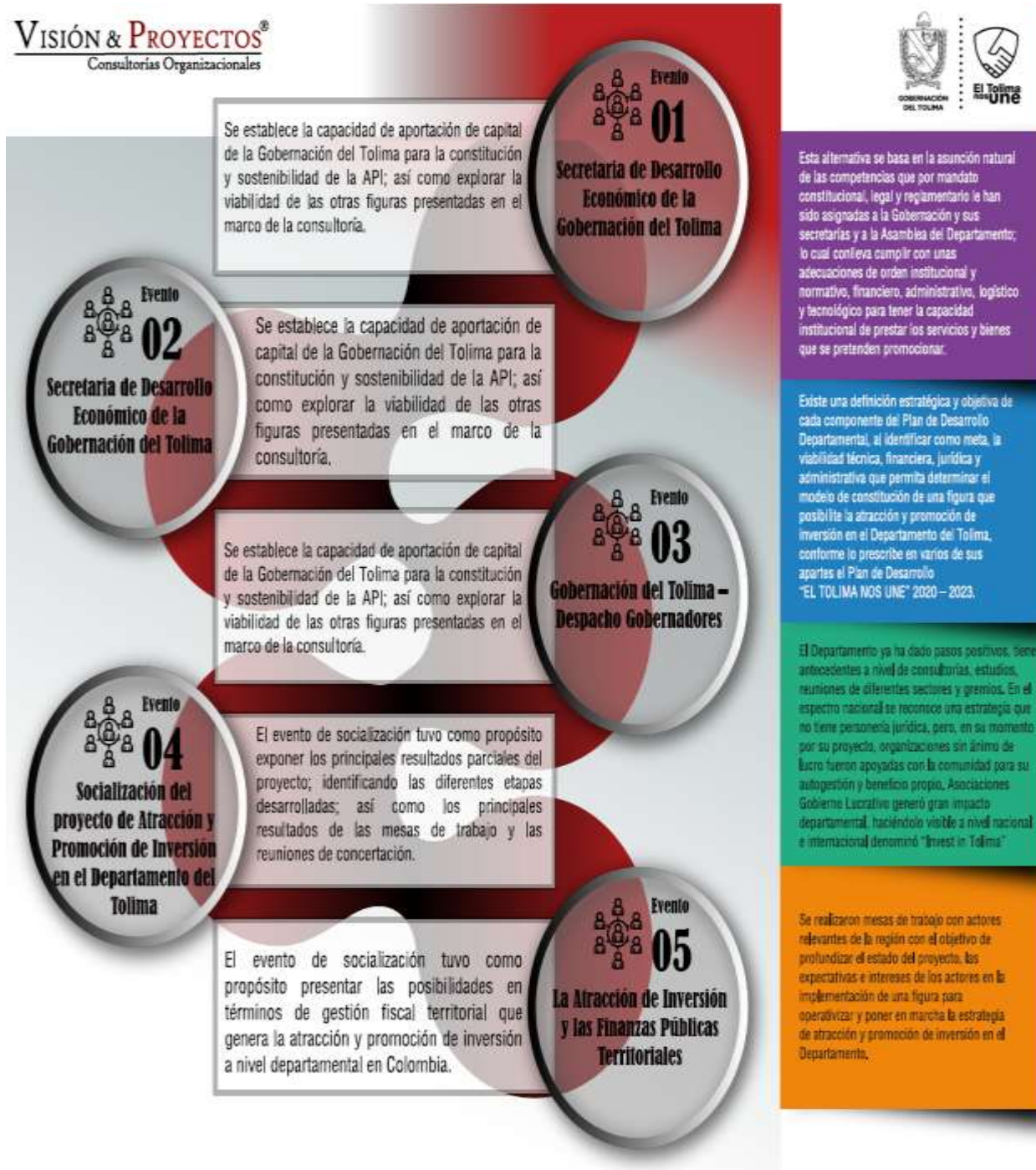


“EL TOLIMA NOS UNE”

Edificio Teatro Tolima – Carrera 3 N° 11 – 76 Piso 3°

www.culturatolima.org

Teléfono: 2610328 Código Postal 730001 Ibagué – Tolima - Colombia



“EL TOLIMA NOS UNE”

Edificio Teatro Tolima – Carrera 3 N° 11 – 76 Piso 3°

www.culturatolima.org

Teléfono: 2610328 Código Postal 730001 Ibagué – Tolima - Colombia



Teniendo en cuenta lo anterior y como resultado del proceso de la consultoría donde la figura más viable es la pública, creando una nueva dirección en la secretaria de desarrollo económico del Tolima. Se establece que el paso a seguir es que la gobernación del Tolima a través de la secretaria administrativa realice un estudio de capacidad de cargas laborales en

“EL TOLIMA NOS UNE”

Edificio Teatro Tolima – Carrera 3 N° 11 – 76 Piso 3º

www.culturatolima.org

Teléfono: 2610328 Código Postal 730001 Ibagué – Tolima - Colombia



la cual se pueda realizar la reestructuración de la planta de personal en la cual se cree este nuevo cargo, el cual se hará cargo de la atracción de inversión del departamento del Tolima.

N° del Contrato	Localización	Resultado del Proyecto	Presupuesto			
			Comprometido	Certificado	Definitivo	Asignado
2131	Ibagué	Identificación de tres alternativas técnicas, financieras, jurídicas y administrativas para determinar el modelo de constitución para la creación de una figura que permita la atracción de inversión del departamento del Tolima.	\$150.000.000	\$150.000.000 CDP: 2385 DEL 4/02/2022	\$149.999.999 RP: 5409 DEL 12/05/2022	\$149.999.999

2. ESTUDIO DE CARGAS LABORALES 3318 DE 23/09/2022

A través de la secretaria administrativa de la gobernación del Tolima, teniendo en cuenta su competencia y misionalidad, se realiza el contrato interadministrativo número 3318 del 23 de septiembre del 2022, entre el gobierno departamental del Tolima y la alianza publica para el desarrollo integral "ALDESARROLLO", para adelantar el diagnóstico que incluye el levantamiento de cargas laborales para el rediseño institucional que permita la modernización de la estructura organizacional de la planta de personal de la gobernación del Tolima, fase 1.

En este estudio se realizaron las siguientes etapas:

a). Etapa de identificación de información básica:

“EL TOLIMA NOS UNE”



GOBERNACIÓN DEL TOLIMA
NIT: 800.113.6727
SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO
DIRECCIÓN DE ASUNTOS INTERNACIONALES,
INDUSTRIA Y COMERCIO



- Estructura organizacional
- Planta de personal
- Plataforma estratégica
- Estructura documental
- Entrevistas diagnósticos
- Estadísticas oficiales

b). Etapa de alistamiento

- Cronograma de trabajo
- Desarrollo de instrumentos y pruebas
- Precarga de información
- Capacitación

c). Etapa de levantamiento de información

- Metodologías de entrevistas en campo
- Validación

d). Etapa de análisis de la información

e). Resultado de cargas de trabajo

- Resultados por nivel del empleo
- Resultado por denominaciones

Es este estudio de cargas laborales se realiza la respectiva observación en relación a la estructura de la secretaria de desarrollo económico, donde de acuerdo al resultado del contrato de consultoría se requiere que dentro de la estructura organizacional de la secretaria de desarrollo económico se requiere crear una nueva dirección que se encargue de la atracción de inversión del departamento del Tolima como se muestra a continuación.

Estructura organizacional figura uno – Pública



Fuente: Elaboración propia, 2022.

“EL TOLIMA NOS UNE”

Edificio Teatro Tolima – Carrera 3 N° 11 – 76 Piso 3º

www.culturatolima.org

Teléfono: 2610328 Código Postal 730001 Ibagué – Tolima - Colombia



GOBERNACIÓN DEL TOLIMA
NIT: 800.113.6727
SECRETARIA DE DESARROLLO ECONOMICO
DIRECCIÓN DE ASUNTOS INTERNACIONALES,
INDUSTRIA Y COMERCIO



De tal manera que la gobernación del Tolima en cabeza de la secretaria administrativa, adelantara el proceso y procedimiento ante las diferentes instancias locales y nacionales para realizar la reestructuración de la planta de personal que incluye el nuevo cargo de dirección en la secretaria de desarrollo económico para la respectiva atracción y promoción de inversión del departamento del Tolima.

N° del Contrato	Localización	Resultado del Proyecto	Presupuesto Inicial			
3318 del 23/09/2022	Ibagué	Adelantar el diagnóstico que incluye el levantamiento de cargas laborales para el rediseño institucional que permita la modernización de la estructura organizacional de la planta de personal de la gobernación del Tolima, fase 1.	Comprometido	Certificado	Definitivo	Asignado
			\$750.000.000	\$750.000.000 CDP: 4331 DEL 10/08/2022	\$750.000.000 RP: 11192 DEL 27/09/2022	\$750.000.000
			Adición			
			\$300.000.000	\$300.000.000 CDP: 7612 DEL 29/11/2022	\$300.000.000 RP: 17323 DEL 14/12/2022	\$300.000.000
TOTAL						\$1.050.000.000

Elaboró: Daniela González

Firma

Jairo Alberto Moreno Montalvo
Director Asuntos Internacionales, Industria y Comercio

“EL TOLIMA NOS UNE”

Edificio Teatro Tolima – Carrera 3 N° 11 – 76 Piso 3°
www.culturatolima.org
Teléfono: 2610328 Código Postal 730001 Ibague – Tolima - Colombia